



# KIT DE RESSOURCES POUR LE PLAN D'APPLICATION CHIFFRÉ

## OUTILS ET CONSEILS POUR LE DÉVELOPPEMENT ET L'EXÉCUTION DE PROGRAMMES DE PLANIFICATION FAMILIALE PLURIANNUELS



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

[FAMILYPLANNING2020.ORG/CIP-FR](http://FAMILYPLANNING2020.ORG/CIP-FR)

### QU'EST-CE QU'UN PLAN D'APPLICATION CHIFFRÉ (PAC) ?

Un plan d'application chiffré, ou PAC, est une feuille de route établie pour plusieurs années, conçue pour assister un gouvernement dans la réalisation de ses objectifs de planification familiale. Les PAC forment un outil indispensable à la transformation d'engagements ambitieux envers la planification familiale (comme ceux pris par le biais de Family Planning 2020 et du Partenariat de Ouagadougou) en programmes et politiques concrets.

### QU'EST-CE QUE LE KIT DE RESSOURCES PAC ?

Le kit de ressources pour le plan d'application chiffré (PAC) se compose d'outils destinés à la planification, au développement et à l'exécution d'une stratégie de planification familiale robuste, réalisable et pourvue en ressources. Plus exactement, ce kit contient des documents d'orientation ainsi que les outils nécessaires aux planificateurs de programmes, aux représentants ministériels et aux personnes chargées de l'assistance technique. Le kit de ressources PAC résulte d'une collaboration, d'un partage de savoir et d'un leadership éclairé entre de nombreux gouvernements, organisations et experts disposant d'une expérience pratique de développement de PAC.

### COMMENT LE PROCESSUS DE PAC FONCTIONNE-T-IL ?

Le processus de PAC aide les pays à hiérarchiser leurs interventions, affecter des ressources limitées, unifier les parties prenantes autour d'un plan unique et démontrer l'utilité d'un soutien accru. Le processus en 10 étapes guide les pays à travers la planification, l'élaboration et la réalisation d'un plan tout en impliquant continuellement les parties prenantes, plaidant efficacement en faveur du programme et en plaçant les droits des citoyens au centre des activités menées. Un PAC complet et efficace peut aborder et budgétiser toutes les facettes d'un programme de planification familiale, des prestations de services de qualité basées sur les droits des citoyens à l'accès équitable à la gestion et à la responsabilisation.

**« Le PAC nous a aidés à déterminer les besoins budgétaires pour repositionner notre effort de planification familiale. Notre suivi du PAC nous aide à investir nos ressources dans le pays de façon plus stratégique pour obtenir de meilleurs résultats. Aussi, dès le lancement du PAC en Tanzanie, des hauts responsables se sont mis à considérer la planification familiale comme un élément du programme de développement. »**

— Maurice Hiza, *Coordonnateur national de la planification familiale, Gouvernement de la Tanzanie*

### OUTILS PERSONNALISABLES POUR SOUTENIR LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE AU COURS DE TOUTES LES PHASES

Le kit de ressources PAC peut s'utiliser à n'importe quel point du développement ou de la mise en œuvre d'une stratégie nationale de planification familiale, afin d'accélérer le progrès vers l'obtention des objectifs du pays. Des ressources spécifiques peuvent être affectées pour :

- informer les parties prenantes et les décideurs et renforcer leur adhésion aux objectifs du plan ;
- approfondir le développement d'une stratégie technique afin de mieux suivre la progression vers les objectifs fixés ;
- déterminer le coût d'une stratégie nouvelle ou existante et identifier les déficits de ressources ;
- parfaire une stratégie existante pour la rendre plus efficace et productive ;
- mettre en place des processus permettant d'améliorer l'application et le suivi des programmes existants.

## 10 ÉTAPES : DÉVELOPPEMENT D'UN PLAN D'APPLICATION CHIFFRÉ POUR LA PLANIFICATION FAMILIALE

### Phase 1 : Planification

- 1 Obtention du soutien
- 2 Élaboration d'une feuille de route et obtention de ressources

### Phase 2 : Élaboration

- 3 Réalisation d'une analyse situationnelle
- 4 Élaboration d'une stratégie technique
- 5 Évaluation des coûts et des ressources
- 6 Identification des écarts de financement
- 7 Finalisation du plan et lancement

### Phase 3 : Réalisation

- 8 Configuration et gestion des arrangements entre les institutions pour la mise en œuvre
- 9 Suivi des performances
- 10 Planification de la mobilisation des ressources

« Le PAC articule les priorités d'un pays en matière de planification familiale telles qu'elles ont été déterminées par consensus. Il guide les partenaires existants ou les nouveaux partenaires dans la conduite de leurs investissements et programmes de planification familiale. Le PAC représente l'avalisation par le gouvernement et ses partenaires d'un fait établi : la planification familiale sauve les vies des femmes, des nouveau-nés et des adolescentes et contribue au développement socio-économique de la nation. »

— Cecile Compaore,  
Représentante déléguée, UNFPA Ouganda

## PASSER DE L'ENGAGEMENT À L'ACTION

Un PAC peut aider les gouvernements à :

- donner la priorité aux interventions de planification familiale ;
- définir en détail les actions clés et présenter une feuille de route pour leur application ;
- concevoir des programmes de grande qualité, axés sur les droits des citoyens, qui favorisent l'autonomisation des femmes et des filles ;
- évaluer l'impact d'une intervention ;
- prévoir les coûts et prendre des décisions stratégiques d'affectation des ressources ;
- mobiliser les ressources pour combler les déficits ;
- suivre l'évolution du programme ;
- unifier les parties prenantes autour d'une stratégie de planification familiale ciblée.

## LES RESSOURCES COMPRISSES DANS LE KIT DE RESSOURCES PAC INCLUENT :

### Plans d'application chiffrés pour la planification familiale : notions de base

Tout ce qu'il faut savoir sur les PAC.

### Les arguments du PAC : modèle PowerPoint

Une présentation sur les PAC à adapter à vos besoins, destinée aux décideurs et aux parties prenantes, conçue pour obtenir leur adhésion et leur approbation avant de s'engager dans le processus de PAC.

### Implication des parties prenantes dans les plans d'application chiffrés de la planification familiale : cadre en quatre étapes pour impliquer de manière significative les parties prenantes dans le processus du PAC

Un guide exhaustif pour obtenir une implication pérenne et réussie des parties prenantes.

### Family Planning 2020 : principes relatifs aux droits et à l'autonomisation de la planification familiale

Une déclaration exposant les principes du droit à la planification familiale, qui doivent être respectés, protégés et réalisés pour atteindre et pérenniser les objectifs visant à satisfaire les besoins en contraception. Ce document contient aussi des exemples illustrant l'application des principes à travers des politiques, programmes, mesures et marchés.

### Plans d'application chiffrés pour la planification familiale : liste de contrôle des éléments standard

Domaines et éléments thématiques à inclure dans tous les PAC.

### Processus en 10 étapes pour la planification, l'élaboration et la réalisation du PAC

Conseils pour progresser au travers des 10 étapes du processus de PAC et sur l'utilisation optimale des outils.

### Développement du PAC : rôles et responsabilités de l'équipe

Conseils pour l'organisation, la sélection et l'attribution des rôles et responsabilités des membres du groupe de travail du PAC.

### Orientations pour l'élaboration d'une stratégie technique pour les PAC de la planification familiale

Conseils méthodiques et pratiques pour évoluer dans le processus de développement de la stratégie technique, avec trois actions : analyse de la situation, formulation des résultats et planification des activités.

### Quatre éléments clés pour la réalisation du PAC : approches et outils pour traduire le plan en une action durable avec des résultats

Fournit un cadre conceptuel et une description de quatre éléments clés pour l'exécution du PAC, y compris des recommandations concernant diverses approches de l'application et une liste de contrôle destinée aux groupes de travail du PAC.

### Outil d'évaluation des coûts en planification familiale du PAC et Guide de l'utilisateur

Une feuille de calcul indiquant au gouvernement le coût total du PAC par activité et année d'application prévue aux niveaux national ou sous-national.

### Outil d'analyse des déficits en planification familiale du PAC et Guide de l'utilisateur

Une feuille de calcul fournissant aux gouvernements et aux parties prenantes des informations sur le pourcentage des ressources nécessaires à l'application du PAC qui a été mobilisé.

« Les PAC sont une méthode pragmatique pour permettre aux gouvernements de réaliser leurs objectifs en termes de planification familiale. En outre, le processus de PAC a joué un rôle déterminant dans le renforcement d'une appropriation par les pays car ils tracent la route à suivre. Cette approche pragmatique a donné à plusieurs gouvernements un outil facilitant la hiérarchisation et la coordination des interventions clés pour obtenir un impact maximum. En outre, les PAC peuvent être considérés comme un modèle pour les demandes auprès du Fonds RMNCH (Santé reproductive, maternelle, néonatale et infantile) et, à l'avenir, auprès du Mécanisme de financement mondial (GFF) et de mécanismes de financement complémentaires. »

— Katie Taylor, *Coordonnatrice adjointe de l'agence pour la survie maternelle et infantile et Administratrice assistante adjointe pour la santé mondiale à l'USAID*

## POUR PLUS D'INFORMATIONS

Pour accéder aux outils et aux documents d'orientation, consulter des PAC, lire des témoignages et en apprendre davantage sur les organisations qui ont contribué au kit de ressources PAC, rendez-vous sur [www.familyplanning2020.org/cip-fr](http://www.familyplanning2020.org/cip-fr).